



Müşteri: Polisac
Sektör: Üretim
Çözüm: Enterprise Model

Polisac'da Her Şey Takip Altında

Başlarken

Sac şekillendirme alanında uzman bir şirket olan ve siparişe göre üretim yapan Polisac, ilk kez talep edilen ürünlerin yanı sıra daha önce üretilmiş ürünler için de sipariş alıp üretim yapıyor. Şirket, bugüne kadar muhasebe kayıtlarının tutulduğu ve sipariş çizimlerinin bulunduğu iki ayrı bilgi işlem ortamına sahipti. Bunun dışında, neredeyse bütün bilgiler Excel tablolarında saklanıyordu.

Polisac'da aşırı kırtasiye önemli bir sorun yaratıyordu. Bu nedenle, bilgiye ulaşmak ve sağlıklı raporlama yapmak zorlaşıyordu. Bu kırtasiye bolluğunda, birimler, birbirlerinin yaptıklarından haberdar olamıyorlardı. Siparişten sevkiyata kadarki süreçlerde rapor almak mümkün değildi. Kalite kontrol dahil birçok departmanın sadece baskılı formlarda tuttıkları evraklar bulunuyordu.

MODEL
Business Solutions

“kurumsal disiplin kazandırır”

Proje ve Hedefler

Polisac, bütün dokümanların uygulama ortamına alınması, müşteri ve satıcı ilişkilerinin daha sağlıklı takip edilmesi ve en önemlisi, siparişten sevkiyata kadar üretimin her aşamasının izlenmesi amacıyla bir ERP (Kurumsal Kaynak Planlaması) projesi başlattı. Proje için Model Business Solutions'ın Enterprise Model çözümü seçildi.

Polisac, yalnızca bir muhasebe ve finans paketi almaktan çok, dijital ortamda takip edilmesi mümkün olan tüm süreçleri yeni ERP paketine taşımayı amaçlıyordu. Bu projeye, işletme süreçlerindeki tekrarlı veri girişlerinin ortadan kaldırılması, standart işleyişin bir kez tarif edilmesi, iş ve evrak akışının söz konusu tarife göre takip ve kontrol edilmesi, ortak ve bütünleşik bir veritabanında toplanan işletme bilgilerinin analizi ve bu analizler ışığında stratejik ve taktiksel kararlar alınması hedefleniyordu.

Polisac, önceki deneyimlerine dayanarak, ERP projelerinin bir programdan ibaret olmadığına, aynı zamanda tedarikçi firmanın iyi bir süreç ve işletme yönetimi tecrübesine sahip olması gerektiğine inanıyordu. Sağlam bir altyapıya ve hazır fonksiyonlara sahip olmasının yanı sıra Polisac'a uygun esnek bir yapı sunması ve tedarikçisinin tam bir süreç iyileştirme bakış açısına sahip bulunması, Enterprise Model çözümünün seçilmesinde etkili oldu.

Polisac projesi için, Model Business Solutions bünyesinde proje yöneticisi, yazılım geliştirme sorumluları ve yazılım uzmanlarından oluşan 4 kişilik bir ekip kuruldu. Polisac ekibi ise üst düzey yönetici ve üretim planlama sorumlusundan oluşuyordu.

Polisac projesine analiz çalışmalarıyla başlandı. Proje, iki ana faza bölündü. İlk faz, Satınalma, Satış, Muhasebe, Finans ve Stok Yönetimi modüllerinin; ikinci faz ise Üretim Yönetimi modülünün devreye alınmasını öngörüyordu. Plana uygun olarak, 1 Ocak 2007 tarihinde ilk faz tamamlandı. Halihazırda, Üretim Yönetimi ile ilgili pilot kullanım sürüyor.

Enterprise Model, işletme süreçlerini dijital ortamda takip ve kontrol etmek için kullanılıyor. İşletme içindeki ve dışındaki tüm süreçlerde, doğru bilginin, doğru birimde, doğru zamanda değerlendirilmesini sağlayarak, yöneticilerin doğru kararlar almalarına yardımcı oluyor. Kısacası, işletmenin "sinir sistemi" olarak işlev görüyor.

Faydalar

- Bölümler arasında daha sıkı bir iletişim ve koordinasyon sağlandı. Fiilen birbirine bağımlı süreçlerde bir departmanda ortaya çıkan bir sıkıntının sadece o departmanın değil, aslında tüm işletmenin sorunu olduğu felsefesi benimsendi. Buna paralel olarak, sorunlara büyük resme bakılmak suretiyle çözüm getirilmesi anlayışı yerleşti.
- Ürün ve hammadde kodlamalarına standartlar getirildi; bu konunun tamamen kişilerden bağımsız bir şekilde uygulanması sağlandı.
- İşletme içinde farklı ortamlarda dağınık halde bulunan bilgiler tek bir veritabanında toplandı. Böylece, analiz yapılabilecek bir veritabanı ortaya çıkarıldı.
- Müşteri siparişinden siparişin fiyatlandırılmasına ve üretime verilmesine, hammadde girişinden kalite kontrolüne ve sevkiyata kadar bütün süreç bilgileri, bilgi işlem ortamına alındı.



Polisac Hakkında

1996 yılında İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulan Polisac, sac şekillendirme alanında faaliyet gösteriyor. 22.000 metrekaresi kapalı olmak üzere toplam 37.500 metrekarelik alanda 250'yi aşan çalışan ve 150'yi aşan çırak ile hizmet veren şirket, her tür siparişi sıfır hatayla gerçekleştiriyor. Polisac, kesim, delme, perfore delme, bükme, kaynak, montaj ve boya



proseslerini içeren komple hizmet sunuyor. Projelerin imalat safhasında CAD-CAM 3D çizim programlarıyla çalışan uzman bir kadro görev yaparken, üretim ayağında bilgisayar desteğiyle çalışan departmanlar, gelişmiş CAM programı ve CNC tezgahlar sayesinde hatasız üretim yapıyor.

www.polisac.com.tr

"Projedeki kritik nokta, proje tipi kesikli üretim yapan Polisac'ın müşteri siparişinden hammadde tedarikine ve üretim yönetimine kadar olan süreçlerinin bütünleşik olarak takip edilebilmesiydi. Proje tipi kesikli üretim, genel olarak karışık ve esnek süreçleri içeriyor. Projenin en büyük özelliği, bu karışık ve esnek işleyişi prosedürel olarak takip edebilecek yapıyı kurmak oldu."

Mehmet Susuz
Polisac Genel Müdürü

MODEL
Business Solutions