



Müşteri: Pepsi Bottling Group (PBG)
Sektör: Gıda
Çözüm: Enterprise Model

PBG Türkiye'ye entegre süreçler

MODEL
Business Solutions

Başlarken



PBG (Pepsi Bottling Group), Türkiye'deki şişeleme ve pazarlama operasyonlarını satın almadan önce, Fruko Meşrubat Sanayii (FMS), Fruko Meşrubat Pazarlama (FMP) ve Pepsi Cola Servis Dağıtım (PCSD) olarak faaliyetlerini sürdürüyordu. Enterprise Model, ilk olarak, PCSD şirketinde 1998'de kullanılmaya başladı. Mevcut uygulamanın gelişen ihtiyaçları karşılayamaması sebebiyle yeni bir çözüm arayışına giren PCSD, sadece teknolojik değil, fonksiyonel açıdan da gelişme ve yeniliklere açık olması nedeniyle Enterprise Model'i seçti.

Şirket, FMS ve FMP, AS/400 üzerinde dağıtık veritabanlarında çalışan ve kendi bünyelerinde geliştirilmiş bir program kullanıyordu. PBG, 2002 yılında Türkiye'deki bahsi geçen içecek şirketlerini satın aldı ve bu şirketlerde kullanılmak üzere ortak bir ERP (kurumsal kaynak planlaması) arayışına girdi.

“kurumsal disiplin kazandırır”

Proje ve Hedefler

Zaman, bütçe ve başarı risklerinin değerlendirildiği uzun bir incelemenin ardından, Enterprise Model ERP ile devam edilmesi kararı alındı. Sıkı bir çalışmanın ve iyi bir planlamanın sonucunda, 4 ay gibi kısa bir sürede, 3 fabrika ve 13 satış bölgesinde, üretim modülü hariç 300 kullanıcı sistem canlı kullanıma geçti.

PBG, bu projeye, tüm işlemlerin merkezi bir veritabanı üzerinde online yapılmasını, raporların istenildiği anda alınabilmesini, ay sonu kapanışlarının daha kısa sürelerde yapılabilmesini, tüm işlemlerin yerel para birimi yanında başka bir para biriminden de takip edilebilmesini ve teknolojik gelişmelere açık bir yapıya sahip olunmasını hedefliyordu.

Enterprise Model ERP, PBG'de birçok iş sürecinin takip edilmesi için kullanılıyor. Proje kapsamında, muhasebe, finansal muhasebe, malzeme yönetimi, araç yönetimi, bakım-onarım, operating review, personel, sabit kıymet, satınalma, üretim, maliyet muhasebesi ve enflasyon muhasebesi modülleri kullanılıyor. Öte yandan, bankalarla ödeme sistemi entegrasyonu, Direct Debit Project, karmaşık parola, Phono Click, konsinye, depozito takibi ve sadakat gibi uygulamalar, PBG'ye zaman kazandırıyor.

Proje kapsamında önce satınalma, satış, stok, muhasebe ve finans modülleri canlı kullanıma alındı. Beraberinde, personel ve sabit kıymet modülleri kullanılmaya başladı. Devamında, müşterilerle yapılan sözleşmelerin takibi ve kârlılık hesaplamaları ile üzerinde Windows CE işletim sistemi çalışan, Türkiye'deki ilk sıcak satış uygulamalarından birinin devreye alınması

çalışmaları tamamlandı. Yurtdışı raporlamaları yapan şirkette, amortismanların TL ile beraber Amerikan muhasebe mevzuatına (US GAAP) göre dolar cinsinden de hesaplanabilmesi sağlandı.

PBG öncesinde, PCSD projesi süresince Model'den bir satış danışmanı, bir proje yöneticisi ile iki danışman/yazılımcı görev yaptı. Pepsi tarafında ise mali işler müdürü ve bilgi işlem yöneticisi projenin sorumluluğunu üstlendi. Projenin olgunluğa erişmesinden sonra bakım destek sürecine girildi. PBG sonrasında ise PBG tarafında bir ERP danışmanı ve bilgi işlem departmanı ile beraber tüm departmanların sorumluları proje ekibinde yer aldı.

Gelecekte, PBG'de gündeme gelebilecek iş süreci değişikliklerine paralel olarak yazılım ihtiyaçlarının karşılanması ve var olan işbirliğinin aynı şekilde devam ettirilmesi hedefleniyor.

Faydalar

- Türkiye genelinden girilen bilgiler, merkezi bir şekilde izlenebilir hale geldi.
- Üretim ve pazarlama şirketleri arasındaki işleyişin aynı platform üzerinde gerçekleşmesi sağlandı.
- PBG kurum kültürü bir ERP çözümüyle desteklenmiş oldu.
- Sağlam ve duyarlı bir sinir sistemi kurularak tepkilerin yerinde ve zamanında verilebilmesi sağlandı.



PBG Türkiye Hakkında

ABD, Kanada, Yunanistan, Meksika, Rusya, İspanya ve Türkiye'de faaliyet gösteren Pepsi Bottling Group (PBG), PepsiCo'nun dünyadaki en büyük üreticisi, satıcısı ve dağıtıcısıdır.

2002 yılının Mart ayında Türkiye'deki Pepsi işleme operasyonunu satın alarak; daha önce Tamek Holding bünyesinde faaliyet gösteren Fruko Meşrubat Pazarlama A.Ş. ve Fruko Meşrubat Sanayi A.Ş., sadece yerinde tüketim noktalarına satış ve dağıtım yapan Pepsi Cola Servis ve Dağıtım A.Ş. şirketleri ile, Türkiye'deki Pepsi Cola International ofisini tek çatı altında birleştirdi. Bu satınalma, PBG'nin dünya çapındaki satış miktarını yaklaşık %4 oranında artırdı.

Çorlu, Adana ve İzmir'de bulunan fabrikalarda Pepsi, Pepsi Max, Pepsi Light, Pepsi Twist, Fruko, Yedigün, 7Up, Aquafina, Lipton Ice Tea ve Gatorade ürünleri üretilmektedir. Tamek Holding ile yapılan anlaşma doğrultusunda, Tamek meyve sularının tüm ambalajlarının dağıtımını da PBG Türkiye tarafından yapılmaktadır. Bunun yanı sıra, Redbull ile yaptığımız özel anlaşma doğrultusunda, PBG Türkiye, Redbull markasının zincir mağazalarda dağıtımını gerçekleştirmektedir.

Kendi organizasyonu ve distribütörleri bünyesinde yaklaşık 2.000 çalışana sahip olan PBG'nin, fabrikalarda bulunan depolarının yanı sıra Türkiye'nin farklı illerinde toplam 9 satış deposu vardır.

www.pepsiicecek.com.tr

"Enterprise Model, 1998'den beri Pepsi'nin tercihi olmayı başardı. Değerlendirme sürecinde iki büyük yabancı ERP çözümünü geride bırakan bu ürünün bakım-onarım modülü, ABD'de pilot çalışmaya çağrıldı. Enterprise Model, süreç odaklı, açık kaynak kodlu, iş uygulamaları için ideal arayüze sahip bir ERP yazılımı. Model'in projeyi başarıyla canlı kullanıma alması ve devamında bakım destek hizmetini kusursuz bir şekilde sunması da bizim için önemli bir değer."

MODEL
Business Solutions