



Müşteri: Kürüm Holding
Sektör: Üretim
Çözüm: Enterprise Model

Kürüm Holding Geleceğe Hazır

MODEL
Business Solutions

Başlarken



Kürüm Holding'de, standart bir muhasebe paketinin üzerine geliştirilmiş ikinci bir uygulama vardı. Kullanıcılar, ana veri tanımlarını muhasebe paketinde yapıyor, günlük fiş girişlerini ikinci programda takip ediyorlardı. Satınalma ve stok yönetimi modülleri yetersiz kaldığı için, pek çok operasyon, Excel dosyalarında takip edilmek zorunda kalıyordu. Raporlama ihtiyaçları, hem muhasebe paketi, hem de ikinci uygulama kullanılarak karşılanıyordu. Donanım altyapısında oluşabilecek en ufak kesintide veri tutarsızlıklarının oluşması ihtimali vardı. Ayrıca, söz konusu yapı, çalışanların verimliliğini önemli ölçüde azaltıyordu. Büyüme trendindeki Kürüm Holding, gelecekteki ihtiyaçlarına cevap verebilecek sağlam bir altyapıya ihtiyaç duyuyordu. Bu ihtiyaç, holding yöneticilerini yeni bir arayışa soktu.

“kurumsal disiplin kazandırır”

Proje ve Hedefler

Kürüm Holding, bilgi ve yönetim altyapısı ihtiyacını Enterprise Model ERP (kurumsal kaynak planlaması) çözümüyle karşılamayı uygun gördü. Kürüm Holding projesi, ERP uyarlama projeleri konusunda vaka analizi olabilecek bir proje niteliği taşıyor; çünkü, 5 ay gibi çok kısa bir sürede, biri yurtdışında olmak üzere, holding bünyesindeki irili ufaklı 5 şirket canlı kullanıma geçirildi. Bu arada Kürüm Holding'e özgü birçok ek geliştirme yapıldı. Yazılım geliştirme, uyarlama ve proje takibi süreçlerinin iç içe geçtiği bir projeye imza atıldı.

Kürüm Holding, bu projeye, kurumsal disiplin, lokasyon bazında özgür çalışabilme, güçlü bir merkezi kontrol ve verimlilik artışı elde etmeyi amaçlıyor. Özellikle satınalma işlemlerinin elektronik ortamda ciddi bir onay mekanizmasından geçmesi, çoklu döviz işlemlerinin sağlam ve güvenilir şekilde yapılması, tüm veri yapılarının standart ve konsolide edilebilir halde olması hedefleniyor.

Enterprise Model ERP ürünü, Kürüm Holding'de iş süreçlerinin takip edilmesini kolaylaştırıyor. Bu proje kapsamında satınalma, satış, stok, muhasebe, finans ve sabit kıymet modüllerinin yanı sıra kaba kapasite planlama modülü de kullanılıyor.

Kürüm Holding'in seçiminde, Model Business Solutions'ın süreç odaklı, açık kaynak kodlu ve iş uygulamaları için ideal arayüze sahip bir ERP yazılımı sunması, ayrıca tecrübesi ve yönlendirme kabiliyeti etkili oldu. Model, ürünlerin sadece bir araç olduğunu; aslolanın, sunulan hizmet sayesinde müşterilerin kurumsal disiplin kazanması veya var olan disiplinlerin iyileştirilmesi olduğunu savunuyor. Standart ve kaliteli veriler, kaliteli analizler yapılmasını sağlayarak kaliteli kararlar alınmasına yardımcı oluyor. Böylece, verimlilik topyekün artıyor. Enterprise Model ürünü de bu felsefenin bir sonucu olarak dikkat çekiyor.

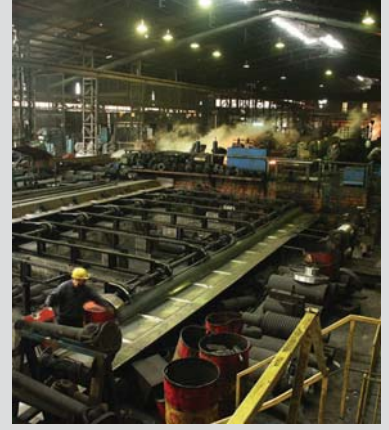
Kürüm Holding proje ekibi, mali işler direktörünün liderliğinde her departmandan bir sorumlunun katılımıyla oluştu. Bu kişiler, birer "süper kullanıcı" olarak projeye katkıda bulundular. Model ekibinde ise teknoloji koordinatörü, proje sorumlusu ve en az bir kişi olmak kaydıyla yazılım ekibi yer aldı.

Tüm analiz çalışmaları, Gebze'deki idari merkezde yapıldı. Bir kez de Arnavutluk'taki fabrika ziyaret edildi. Hemen devamında gerekli yazılım geliştirme süreci başladı. Buna paralel olarak, eski sistemdeki veriler incelendi ve Enterprise Model'a aktarıma uygun hale getirildi. En son safha olarak da kullanıcı eğitimleri düzenlendi. Kasım 2005'te fiilen başlayan çalışmalar, Mart 2006'da canlı kullanıma geçmesiyle doruk noktasına ulaştı. Model ekibinden bir kişi, Arnavutluk'taki fabrikada çalışmaları sürdürdü.

Kürüm Holding'de gündeme gelebilecek iş süreci değişikliklerine paralel yazılım ihtiyaçlarının karşılanması ve var olan işbirliğinin aynı şekilde devam ettirilmesi amaçlanıyor. Özellikle maliyet muhasebesi çerçevesinde Arnavutluk ile başlayan ve tamamlanma noktasına gelen çalışmalar, Gebze merkezde de tekrarlanacak. Temel süreçlerin takibi tamamlandıktan sonra, kantar entegrasyonu gibi çevre birimlerin de ERP'ye entegre edilmesi için çalışmalar sürüyor.

Faydalar

- Fiilen birbirine bağlı iş süreçleri ve bu süreçlere bağlı bilgi akışı dijital ortamda uyarlandı.
- Tüm departmanlar aynı dilde konuşmaya başladı.
- Sürecin herhangi bir yerindeki aksaklık, diğer departmanlar tarafından çok daha çabuk ve etkileyici bir şekilde hissedildi.
- Enterprise Model ile çalışanlar, tam olarak bir ekibe dönüştüler ve tek bir vücut gibi hareket etmeye başladılar.
- Standart veriler üzerinden süreç performans kriterlerini ölçümleyecek bir yapı kuruldu.



Kürüm Holding Hakkında

Kürüm Holding, geleneksel iş sahasını oluşturan demir çelik sektörüne ek olarak tersane ve liman işletmeciliği, sigortacılık ve inşaat gibi farklı alanlarda da faaliyet gösteriyor. Holdingin amiral gemisi konumundaki Kürüm Demir, toplam 29.410 metrekarelik bir alan üzerine kurulmuş bulunuyor ve yılda 444.600 tonluk üretim yapıyor. Öte yandan, grubun Arnavutluk'taki faaliyetlerini yürütmek üzere kurulan Kürüm International, ana faaliyet kolu olan demir çelik üretiminin yanı sıra kireç ve oksijen üretimi de yapıyor. Arnavutluk'ta bulunan Kürüm Grubu şirketleri, ülke çapında 430.490 metrekarelik alanda faaliyet gösteriyor. Holding bünyesinde, Kürüm Yapı, Kürüm Kireç (Arnavutluk) ve Kürüm Industrial Gases (Arnavutluk) gibi farklı sektörlerde çalışan şirketler de bulunuyor.

www.kurum.com.tr

"Model ve Kürüm proje ekiplerinin uyumlu çalışması, vizyoner yöneticilerin projeye tam destek vermeleri ve yapıcı tutumları, örnek bir ERP proje uyarlaması yapılmasını sağladı. Bu projeye, bir yanda lokasyon bazında özgür çalışma, bir yandan da güçlü bir merkezi kontrol sağlamayı hedefledik."

MODEL
Business Solutions

Nejat Bocnak
Kürüm Holding Proje Koordinatörü